

**PATVIRTINTA**

Direktorius Sigitas Rimkevičius  
(tvirtinančiojo pareigų pavadinimas)  
2017 m. balandžio 5 d. Įsakymas Nr.V1-16  
(teisės akto data, rūšis)

**LIETUVOS ENERGETIKOS INSTITUTAS (90.900.1603)**  
(asignavimų valdytojo pavadinimas ir kodas)

**2017–2019-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS****I. MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI****MISIJA**

Vykdyti energetikos, termoinžinerijos, matavimo inžinerijos, medžiagotyros ir ekonomikos sričių mokslinius fundamentinius ir taikomuosius tyrimus, kurti inovacines technologijas, dalyvauti studijų procesuose, perkelti taikomųjų mokslinių tyrimų rezultatus ir atradimus į pramonę ir verslą, konsultuoti valstybės, valdžios, viešąsias, privačias institucijas ir įmones klausimais susijusiais su Lietuvos darnios energetikos plėtra, aktyviai bendradarbiauti su aukštosiomis mokyklomis rengiant specialistus šalies mokslui ir ūkiui.

**VIZIJA**

Tapti Europos Sąjungos šalių lygio mokslo ir technologijų kompetencijos centru, kuriame vykdomi procesų, reiškinių ir dėsningumų tyrimai gamtinėse, techninėse ir ekonominėse sistemose, susijusiose su ateities energetika, turimo Lietuvos energetinio ūkio ir kitų šakų efektyviu ir saugiu funkcionavimu, įtakos aplinkai mažinimu ir sparčiu atsinaujinančių energijos šaltinių įsisavinimu; Glaudžiai bendradarbiauti su Europos Sąjungos ir kitų valstybių giminingais tyrimų centrais ir institutais.

**INSTITUTO VEIKLOS PRIORITETAİ**

Lietuvos energetikos institutas (toliau – LEI), vykdydamas Lietuvos Respublikos Vyriausybės priskirtą programą „Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas“ siekia tapti moderniu Europos lygio mokslinių tyrimų centru, kuris padėtų formuoti ir įgyvendinti vykdomosios valdžios politiką Lietuvos ūkio energetikos šakoje, rengti aukščiausios kvalifikacijos ir kompetencijos specialistus energetikai, plėsti veiklos apimtį, pritraukiant šalies ir užsienio užsakovų lėšas.

Šiuos siekius ypač sustiprino 2013 m. įgyvendintas slėnio „Santaka“ projektas „Nacionalinio atviros prieigos Ateities energetikos technologijų mokslo centro sukūrimas“, kai buvo įsigyta 67 vnt. eksperimentinės aparatūros ir 49 vnt. programinės įrangos ir jų naudojimo užtikrinimui reikalingi skaičiavimo klasteriai. Tai leido sustiprinti 10 mokslo padalinių ir sukurti 19 naujų darbo vietų bei kokybiškiau konkuruoti su išsivysčiusiais Vakarų Europos ir pasaulio mokslo centrais atliekamų tyrimų ir rengiamų aukšto lygio mokslinių publikacijų srityje. Tačiau, Lietuvoje vystant dar keturis mokslo, verslo ir studijų centrus, konkurencija tarp mokslinių paslaugų tiekėjų didėja, nes dalis įrangos dubliuojasi. Todėl, siekiant išlaikyti didėjančius ar bent jau nemažėjančius finansinius veiklos rodiklius naujuoju 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų programavimo periodu, institutas siekia užtikrinti

aukščiausią teikiamų paslaugų kokybę bei plėsti jų asortimentą. Kitas aspektas yra tas, kad bendradarbiavimas tarp mokslo ir verslo yra palyginti trapus, o užsakymų apimtys ir vertė yra palyginti nedidelės apimties. Prie to prisidėjo ir 2009 m. įvykusi finansų krizė, po kurios verslininkai tapo taupesni ir skiria finansavimą tik labiausiai pribrendusių problemų sprendimams ar nedidelę riziką turinčių technologinių sprendimų vystymui ir jų diegimui rinkoje. Taigi, 2017–2020 m. laikotarpiu instituto veiklos prioritetu tampa instituto kaip Europinio lygio mokslo centro tarptautiškumo didinimas, siekiant kuo labiau diversifikuoti savo veiklas ir būti mažiau priklausomu nuo struktūrinių fondų lėšų. Todėl, didelis dėmesys yra skirtas sėkmingam dalyvavimui didžiausioje tarptautinėje ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programoje „Horizontas 2020“ ne tik kaip partneriui, bet ir koordinatoriui. Greta šios programos taip pat aktyviai dalyvaujama ir kitose tarptautinėse programose, pvz. Baltijos jūros regiono programa INTERREG, TATENA, COST ir kt. Institutas pagal galimybes numato plėtoti paslaugų asortimentą ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje (Lenkijoje, Latvijoje, Estijoje, kt.), siekiant pirmiesiems užimti arba sukurti naujas nišas moksliniams tyrimams ir jų rezultatų praktiniam taikymui.

Institutas kartu su Lietuvos verslo, nevyriausybinio sektoriaus ir valdžios atstovais aktyviai dalyvavo rengiant valstybės paramos moksliniams tyrimams ir inovacijoms Sumanios specializacijos strategijos krypties „Energetika ir tvari aplinka“ kelrodį. Pastaraisiais metais pagaliau pasirodė pirmieji kvietimai susiję su Sumanios specializacijos tematika. Institutas aktyviai dalyvavo ir toliau planuoja aktyviai dalyvauti (kaip pareiškėjas ir kaip partneris) šiuose kvietimuose, kuriuos administruoja Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra, Lietuvos mokslo taryba, Lietuvos verslo paramos agentūra, Centrinė projektų valdymo agentūra.

Integruojantis į Europos Sąjungos (ES) struktūras, ypač svarbus šalies mokslo ir studijų sistemos efektyvus vystymas, ruošiant aukščiausios kvalifikacijos specialistus, užtikrinančius Lietuvos prioritetinių pramonės šakų vystymą ir jų konkurencingumą vieningoje ES rinkoje. Todėl LEI, gerindamas teikiamų paslaugų kokybę, pirmasis iš mokslo ir studijų institucijų įdiegė Kokybės vadybos sistemą (KVS). Tai liudija Lietuvos standartizacijos departamento periodiškai institutui išduodami atitikimo LST EN ISO 9001:2008 reikalavimams sertifikatai. Šios sistemos įdiegimas ir nuolatinis tobulinimas sudaro sąlygas aktyviau dalyvauti Lietuvoje ir užsienyje skelbiamuose konkursiniuose darbuose. Institute taip pat įdiegta Aplinkos vadybos pagal LST EN ISO 14001:2005 standarto reikalavimus sistema. 2017 m., buvo atliktas kokybės ir aplinkos sistemų išorinis auditas ir jų rezultate pratęstas atitikimo sertifikatų LST EN ISO 9001:2008 ir LST EN ISO 14001:2005 galiojimas.

2014 m. vasario 19 d. institutas kartu su kitais dviem mokslo ir studijų partneriais (KTU ir LSMU) įsteigė Nacionalinį inovacijų ir verslo centrą, kurio tikslai yra susiję su partnerių žinių ir technologijų perdavimu, mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos (MTEP) rezultatų komercinimu, verslo idėjų vystymu bei intelektinės nuosavybės apsaugojimu. 2015 m. prie šio centro prisijungė ir Vytauto Didžiojo universitetas. Institutas kartu su partneriais ir toliau sieks vystysi bendras MTEP veiklas ir prisidėti kuriant šalies inovacijų politiką bei formuojant praktiką, užtikrinančią glaudesnę sinergiją tarp mokslo ir verslo organizacijų. Reaguojant į rinkos pokyčius bei siekiant išlikti konkurencingu tarp mokslo ir kitų įstaigų Lietuvoje ir užsienyje, 2014 m. gruodžio 12 d. buvo parengta „Lietuvos energetikos instituto MTEP rezultatų komercinimo bei žinių ir technologijų perdavimo galimybių studija“. Studijoje aprašyti MTEP rezultatų komercinimo bei žinių ir technologijų perdavimo įgyvendinimo mechanizmai ir priemonės. Parengta galimybių studija yra nuolat atnaujinama („gyvas dokumentas“) ir naudojama rengiant LEI strateginius planus bei identifikuojant MTEP rezultatų komercinimo bei žinių ir technologijų perdavimo tikslus. Ryšium su tuo, 2015 m. institute buvo įsteigtas Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos ir inovacijų (MTEPIPS) perdavimo skyrius, kurio pagrindinė funkcija – padėti instituto moksliniams padaliniais identifikuoti sukurtų technologijų komercinimo perspektyvą; tarpininkauti pritraukiant suinteresuotus verslo partnerius tolimesniam technologijų vystymui ir išvedimui į rinką; padėti apsaugoti sukurtų technologijų intelektinės nuosavybės teises; viešinti ir pristatyti instituto mokslinį bei technologinės plėtos potencialą tarptautiniu ir nacionaliniu lygiu.

Mokslas ir švietimas ir toliau liks prioritetine šalies plėtos sritimi, siekiant, kad darbo rinkoje vyrautų kvalifikuoti, mokantys naudotis moderniausia tyrimų įranga ir technologijomis, specialistai. Dabartinė situacija Lietuvoje nekelia optimizmo – spartus mokslinio potencialo senėjimo procesas,

aukšti moksliniam darbui keliami kokybiniai reikalavimai, nepakankamas mokslinių tyrimų finansavimas ir nepatenkinami mokslo komercinimo rezultatai stabdo perspektyvių jaunų specialistų atėjimą į mokslo institucijas. Institutas maksimaliai gerindamas darbo sąlygas bei nukreipdamas gautas už teikiamas paslaugas lėšas naujos mokslui vystyti eksperimentinės įrangos įsigijimui ir kvalifikuotų specialistų rengimui neatsiejamai vykdo LR Vyriausybės nutarimo dėl LR Vyriausybės **strateginių tikslų (prioritetų) 1.3** prioritetą „Skatinti šalies mokslo ir technologijų pažangą, plėtoti informacinę ir žinių visuomenę, didinti švietimo, kultūros, mokslo, sveikatos apsaugos finansavimą“.

Igyvendinant šį vyriausybinių prioritetą, atitinkamai Instituto prioritetai ir jiems skiriamos lėšos 2017 metams būtų:

Prioriteto pavadinimas	Asignavimai, tūkst. Eur
<b>Tarptautinio lygio fundamentiniai ir taikomieji moksliniai tyrimai bei eksperimentinė plėtra Lietuvos ir užsienio mokslo, studijų, pramonės ir verslo subjektams bei vyriausybiniams ir savivaldos institucijoms.</b>	<b>3 266</b>
<b>Aukščiausios kvalifikacijos specialistų (doktorantų) energetikos technologijoms vystyti ruošimas.</b>	<b>200</b>

## VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS

Institute vykdomi fundamentiniai ir taikomieji moksliniai tyrimai ir eksperimentinės plėtros darbai, kuriamos inovacinės technologijos ir rengiami aukščiausios kvalifikacijos specialistai instituto įstatuose patvirtintose veiklų kryptyse:

1. Šiluminės fizikos, dujų ir skysčių dinamikos ir metrologijos tyrimai;
2. Medžiagų, procesų ir technologijų tyrimai, skirti atsinaujinantiems energijos šaltiniams naudoti, vandenilio energetikai plėtoti, energetikos ištekliams efektyviai naudoti ir aplinkos taršai mažinti;
3. Branduolinės ir termobranduolinės energetikos, kitų pramonės objektų saugos ir patikimumo tyrimai;
4. Branduolinių atliekų tvarkymo, taip pat nutraukiant Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimą, metodai;
5. Energetikos sistemų modeliavimas ir valdymas, energetikos ekonomika.

2012 m. vasario 23 d. LR Švietimo ir mokslo ministerija (ŠMM) patvirtino institutui vykdyti 6 ilgalaikes mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programas, kurios atspindi aukščiau paminėtų veiklų kryptis ir nedubliuoja už valstybės subsidijas finansuojamų mokslo tyrimų bei eksperimentinės plėtros darbų, bet juos papildo. Ilgalaikių mokslo tyrimų ir eksperimentinės plėtros programų tematikos:

- Atominių elektrinių eksploatavimo nutraukimo ir radioaktyviųjų atliekų bei panaudoto kuro tvarkymo procesų tyrimas ir radiacinio poveikio analizė;
- Atsinaujinančių išteklių naudojimo efektyviai energijos gamybai ir poveikio aplinkai tyrimas;
- Branduoliniuose ir termobranduoliniuose įrenginiuose vykstančių saugai svarbių procesų moksliniai tyrimai;
- Degimo ir plazminių procesų eksperimentiniai bei skaitiniai tyrimai energijos generavimo technologijų iš atsinaujinančio biokuro tobulinimui ir aplinkos taršos mažinimui;
- Energetikos sektoriaus plėtros ekonominė ir darnumo analizė;
- Vienfazių ir dvifazių srautų dinamikos, šilumos ir masės pernašos procesų tyrimas.

2017 m. vasario mėn. galutinės ilgalaikių MTEP programų ataskaitos buvo pateiktos Lietuvos mokslo tarybai (LMT), kurią ŠMM delegavo šių programų ekspertiniam vertinimui.

2016 m. kovo mėn. institutas ŠMM pateikė kitam 5 metų periodui planuojamų vykdyti naujų penkių ilgalaikių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos programų tematikas, apimtį bei trukmę. ŠMM surinko pageidavimus ir iš kitų Lietuvos Respublikos ministerijų, kad jos galimai pasiūlytu įtraukti į programas šalies ūkiui aktualias problematikas. Gavus siūlymų iš suinteresuotų ministerijų (energetikos, ūkio, susisiekimo, aplinkos), programos papildytos, atsižvelgiant į gautus pasiūlymus. 2016 m. rugpjūčio 11 d. ŠMM pritarė naujai pateiktoms instituto ilgalaikių MTEP programų tematikoms. 2016 m. rugsėjo 30 d. LR Švietimo ir mokslo ministerijai pateikti naujų ilgalaikių MTEP programų aprašai. 2017 – 2021 m. periodui LEI pasiūlytų ilgalaikių MTEP programų tematikos:

- Ateities energetikos technologijų kūrimas, jų saugos ir patikimumo tyrimai;
- Jonizuojančios spinduliuotės poveikio bei kitų, su atominių elektrinių eksploatavimo nutraukimu susijusių problemų, tyrimas;
- Energetikos darnios raidos modeliavimas ir valdymo tyrimas;
- Inovatyviose technologinėse sistemose vykstančių šiluminių ir hidrodinaminių procesų dėsningumų tyrimai;
- Atsinaujinančių energijos išteklių plėtos prognozės, efektyvaus naudojimo ir socialinio poveikio tyrimas.

Deja, šiuo metu naujosios ilgalaikės MTEP programos dar nepradėtos vykdyti, nes po atliktų papildymų laukiama pasiūlytų programų patvirtinimo iš Švietimo ir mokslo ministerijos.

Vykdamas ilgalaikes bei už valstybės subsidijas finansuojamas MTEP programas aukščiau minėtose mokslo kryptyse, numatomas ir aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas trijose doktorantūros kryptyse:

- Socialinių mokslų ekonomikos mokslo kryptyje (04S), vadovaujantis 2011 m. birželio 8 d. Kauno technologijos universitetui su Lietuvos energetikos institutu ir Klaipėdos universitetu LR Švietimo ir mokslo ministerijos suteikta doktorantūros teise;
- Technologijos mokslų energetikos ir termoinžinerijos mokslo kryptyje (06T), remiantis 2011 m. birželio 21 d. Kauno technologijos universitetui su Lietuvos energetikos institutu ŠMM suteikta doktorantūros teise;
- technologijos mokslų aplinkos inžinerijos ir kraštotvarkos mokslo kryptyje (04T), remiantis 2012 m. vasario 24 d. Kauno technologijos universitetui su Aleksandro Stulginskio universitetu ir Lietuvos energetikos institutu ŠMM suteikta doktorantūros teise.

## STRATEGINIAI TIKSLAI IR PROGRAMA

LR Vyriausybė Lietuvos energetikos institutui nuo 2012 m. paskirtai vykdyti programai – „Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas“ (01.001) numatomi šie strateginiai tikslai:

**Kodas 01 001 01 – Vykdyti tarptautinio lygio fundamentinius ir taikomojus mokslinius tyrimus bei eksperimentinės plėtos darbus Lietuvos ir užsienio mokslo, studijų, pramonės ir verslo subjektams bei vyriausybėms ir savivaldos institucijoms.**

### 1 tikslas

Asignavimai, iš viso 3 226 tūkst. Eur.

Iš jų DU: 2 273 tūkst. Eur.

**Kodas 01 001 02 – Rengti aukščiausios kvalifikacijos mokslininkus energetikos technologijų vystymui.**

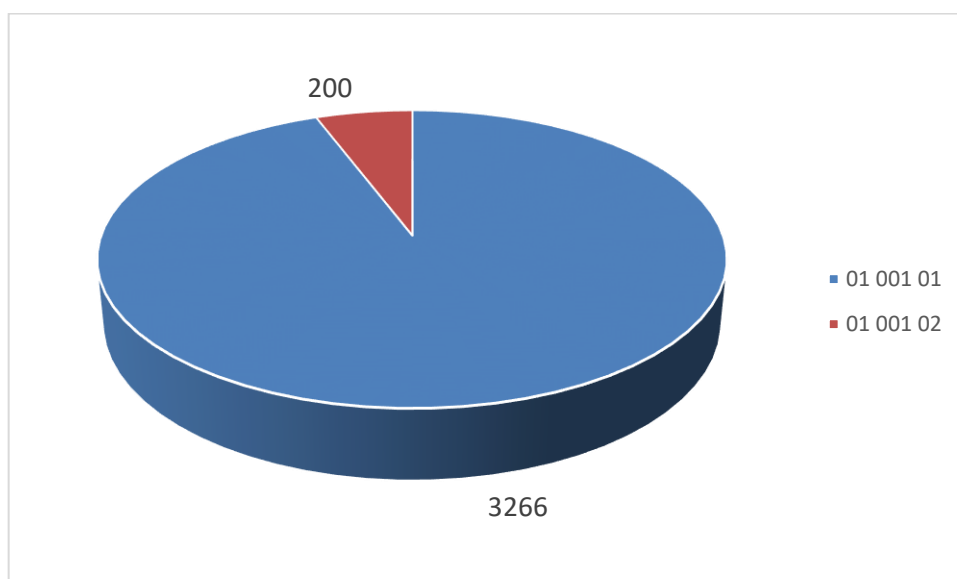
**2 tikslas**

Asignavimai, iš viso 200 tūkst. Eur.

**ASIGNAVIMAI STRATEGINIAMS TIKSLAMS IR PROGRAMAI ĮGYVENDINTI**

Asignavimai skirti programai įgyvendinti pagal numatytus 2 prioritetus pasiskirsto atitinkamai, procentais: Prioritetas 1 – Tarptautinio lygio fundamentiniai ir taikomieji moksliniai tyrimai bei eksperimentinė plėtra Lietuvos ir užsienio mokslo, studijų, pramonės ir verslo subjektams bei vyriausybinėms ir savivaldos institucijoms teikimas – **94,2 %**. Prioritetas 2 – Aukščiausios kvalifikacijos specialistų (doktorantų) energetikos technologijoms vystyti ruošimas – **5,8 %**.

**Numatomas 2017 m. asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)**



**ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI**

„Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas“ programos tikslų ir uždavinių įgyvendinimui yra numatyta panaudoti visą turimą materialinių ir žmogiškųjų išteklių arsenalą, apimančią 11 mokslo padalinių ir centrų:

- 12 – „Šiluminių įrenginių tyrimų ir bandymų laboratorija“;
- 13 – „Deginimo procesų laboratorija“;
- 14 – „Branduolinės inžinerijos problemų laboratorija“;
- 15 – „Plazminių technologijų laboratorija“;
- 16 – „Medžiagų tyrimų ir bandymų laboratorija“;
- 17 – „Branduolinių įrenginių saugos laboratorija“;
- 18 – „Vandenilio energetikos technologijų centras“;
- 20 – „Atsinaujinančių išteklių ir efektyvios energetikos laboratorija“;
- 21 – „Sistemų valdymo ir automatizavimo laboratorija“;
- 31 – „Energetikos kompleksinių tyrimų laboratorija“;
- 33 – „Hidrologijos laboratorija“;

ir 2 bendrųjų:

01 Administravimo padalinys;

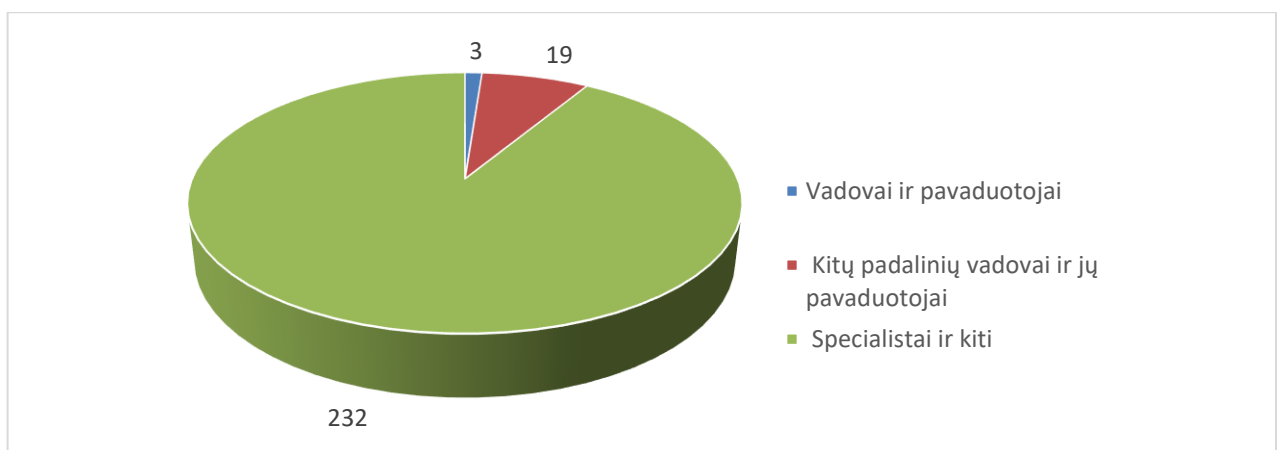
03 Ūkio padalinys.

2017 m. bendras instituto darbuotojų skaičius sumažėjo 5,7 proc. lyginant su 2016 m. Šis sumažėjimas buvo sąlygotas moksliniuose ir bendruose padaliniuose dirbančio techninio-pagalbinio bei mokslinio personalo skaičiaus sumažėjimu dėl pensijinio amžiaus ir kitų priežasčių. Dėl vis mažėjančių valstybės asignavimų MTEP ir meno veiklai vykdyti, 2017 m. institutui skirtas apie 2,2 proc. mažesnis finansavimas lyginant su 2016 metais (2016 m. 6,4 proc. mažesnis finansavimas lyginant su 2015 m.). Tai didžiaja dalimi lėmė ir išorinio institucinio vertinimo veiklos rezultatai už 2012 – 2014 m. laikotarpį, kurį periodiškai atlieka LMT ekspertai. Pagal galiojančią tvarką, LMT atlikto instituto 2012 – 2014 m. veiklos vertinimo rezultatai (pagal mokslines publikacijas, ekspertų užskaitytas tarptautinių programų lėšas ir MTEP sutarčių su ūkio subjektais), naudojami skiriant 2016 – 2018 m. bazinį finansavimą už veiklos rezultatus. Iki šiol 50 % LEI padaliniams skiriamas biudžetinio finansavimo buvo skiriama pagal etatų skaičių, kita dalis (50 %) pagal veiklos rezultatus. Siekiant skatinti padalinių veiklos efektyvumą ir atsižvelgiant į ŠMM naudojamą metodiką skirstant biudžetinį finansavimą, buvo nuspręsta atsisakyti vidinio mokslinių padalinių finansavimo skirstymo pagal esamus etatus ir pereiti prie biudžetinio finansavimo skirstymo atsižvelgiant tik į kiekvieno mokslinio padalinio per trejų metų vertinimo laikotarpį pasiektus veiklos rezultatus. Tai palietė ir planuojamą 2017 m. instituto darbo užmokesčio fondo subalansavimą, peržiūrint, apjungiant bei atsisakant kai kurių bendrųjų ir mokslinių padalinių pareigybių. Tokiu būdu toliau bus siekiama efektyvinti instituto valdymo ir administravimo veiklą bei skirti didesnę dėmesį jaunų, perspektyvių mokslo darbuotojų (daktarų) rengimui ir išlaikymui, kurie prisidėtų prie aukšto lygio mokslinės produkcijos kūrimo (mokslinės publikacijos, aukšto lygio referuojamuose moksliniuose leidiniuose, patentai, technologijų kūrimas) bei aktyviai dalyvautų tarptautinių ir nacionalinių programų projektų kvietimuose ir ūkiskaitiniuose darbuose. Tai padėtų dalinai amortizuoti skiriamą valstybės asignavimų nuolatinį mažėjimą, subalansuoti instituto biudžetą, pasiekti geresnių rezultatų instituto veiklos vertinimo metu bei pasiekti, kad institute dirbančiųjų vidutinis amžiaus vidurkis sumažėtų. Planuojamas pareigybių skaičius pagal pareigybių grupes pavaizduotas grafiškai.

Šios programos įgyvendinimui planuojami ištekliai:

	2016	2017	2018	2019
Pareigybių skaičius, vnt.	262	254	254	254
Išlaidos darbo užmokesčiui (be SODRA), tūkst. Eur	2 215	2 273	2 270	2 270

### 2017 m. numatomų pareigybių skaičiaus paskirstymas pagal pareigybių grupes



Darbo užmokesčio išlaidos šioms pareigybėms yra pateiktos 4 lentelėje. 2017–2019 m. strateginiam plane aprašyti programai numatomi skirti asignavimai pateikiami 1 lentelėje:

**1 lentelė. 2017–2019-ųjų planuojami programos asignavimai ir valdymo išlaidos**

(tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	Numatomi 2017-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2018-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2019-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
1.	Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas	3 466	3 406	2 273	60	3 516	3 486	2 270	30	3 521	3 486	2 270	35
	iš jų valdymo išlaidos												
	Iš viso asignavimų programoms	3 466	3 406	2 273	60	3 516	3 486	2 270	30	3 521	3 486	2 270	35
	iš jų valdymo išlaidos	-											
	Valdymo išlaidų dalis, procentais												

## II. STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR PROGRAMOS ĮGYVENDINIMAS

Strateginių tikslų pasiekimui ir programos įgyvendinimui bus vykdomi atitinkami uždaviniai ir priemonės, kurių reikia darniai energetikos ir kitų Lietuvos ūkio šakų plėtrai bei integracijai į Europos energetikos sistemas ir mokslinių tyrimų erdvę (atsižvelgiant į ES nuostatas dėl Energetikos sąjungos Europos Sąjungoje, Europos parlamento ir tarybos direktyvą 2012/27/ES dėl energijos vartojimo efektyvumo didinimo ir kt. dokumentus). Atitinkamai, strateginių tikslų siekimui 2017 metais yra numatytos lėšos:

**01 – 3 266 tūkst. Eur, iš jų darbo užmokesčiui – 2 273 ir 60 tūkst. Eur turto įsigijimui.**

**02 – 200 tūkst. Eur doktorantūrai vystyti numatytos lėšos.**

## INSTITUTO STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Vertinant ir analizuojant strateginių tikslų ir programų įgyvendinimą yra atlikta trumpa instituto stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (angl. *SWOT*) analizė. Į ją įeina vidiniai ir išoriniai veiksniai, lemiantys instituto strateginių tikslų siekio įgyvendinimą trumpuoju ir ilguoju laikotarpiu.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
Instituto pripažinimas Lietuvoje ir užsienyje; Sėkmingas dalyvavimas Europos mokslo ir inovacijų programose; Atnaujinta mokslinė infrastruktūra; Dominuojantis mokslininkų amžiaus vidurkis (35–44 m.);	Nepakankamai sėkmingas dalyvavimas Lietuvos mokslo finansavimo instrumentuose; Nepakankami ryšiai su Lietuvos ūkio subjektais; Mokslinių tyrimų bazės renovavimo stoka; Nepakankamai aukštas kuriamų technologijų technologinės parengties lygis; Mažas disertacijų skaičius anglų kalba;

Gerėjanti publikacijų kokybė, įskaitant bendras publikacijas su užsienio mokslo institucijomis; Nėra priklausomas nuo ES struktūrinių fondų lėšų.	Nepakankamas publikacijų vidurkis tenkantis vienam mokslininkui; Mažas publikacijų cituojamumas; Nepakankamas publikacijų skaičius labai aukšto (Q1) lygio žurnaluose
<b>GALIMYBĖS</b>	<b>GRĖSMĖS</b>
Mokslininkų-stažuotojų iš užsienio šalių pritraukimas; Post-doktorantų pritraukimas; Dalyvavimas žinių visuomenės kūrime; Tarptautinio bendradarbiavimo plėtra; Rengti disertacijas anglų kalba; Daugumą mokslinių publikacijų rengti aukšto citavimo indeksą turinčiuose žurnaluose; Didinti Didinti vienam mokslininkui tenkančių publikacijų vidurkį; Instituto mokslininkų mobilumo didinimas; Bendradarbiavimo su verslu ryšio stiprinimas.	Nepakankamas instituto mokslinio potencialo atnaujinimas; Nepakankamas mokslinių tyrimų konkurencingumas; Keleto mokslo kryptei protegavimas Lietuvoje, neatsižvelgiant į Lietuvos mokslo pasiekimus ir žinomumą tarptautinėje erdvėje, dalyvavimą tarptautiniuose projektuose bei Lietuvos ūkio poreikius ir darnaus ekonomikos vystymosi užtikrinimui reikalingus tyrimus; Nepakankamas mokslinių tyrimų valstybinis finansavimas; Nesibaigianti aukštojo mokslo reforma, veiklos vertinimo kriterijų kaita ir neapibrėžtumas.

**Programa „Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas“ (kodas 01 001)** įgyvendina instituto žemiau išvardintus strateginius tikslus. Ši programa bus tęstinė ir 2017 m. ir bus vykdoma, įgyvendinant tikslus, numatytus instituto strateginiame plane bei Lietuvos Respublikos ilgalaikės raidos strategijoje, palaikant ir stiprinant mokslinį potencialą, vykdant mokslinius tyrimus, skirtus šalies tvariajai plėtrai energetikoje, skatinant mokslo ir verslo bendradarbiavimą, mokslinių rezultatų komercinimą, numatant struktūrinių fondų programų ir direktyvų pagrindinių nuostatų įgyvendinimą energetikos, aplinkos apsaugos, transporto, švietimo ir profesinio rengimo bei paramos pramonei ir verslui kryptyse. Siekiant instituto strateginių tikslų įgyvendinimo bei užtikrinti spartesnę šalies pažangą integruojantis į bendrąją Europos valstybių mokslinių tyrimų erdvę, didelis dėmesys bus skirtas ir ES struktūrinių fondų lėšų įsisavinimui pagal numatytą 2014 – 2020 m. paramos programą. Tačiau bus siekiama, kad šios lėšos netaptų pagrindiniu instituto pajamų šaltiniu, nes po 2020 m. ES Lietuvai skiriamos struktūrinės paramos fondo lėšos smarkiai sumažės. Iki šiol ES SF fondų lėšos instituto metiniame biudžete sudarė neįžymią dalį, išskyrus 6,5 mln. Eur. įsisavinimą mokslinės infrastruktūros atnaujinimui 2011 – 2014 m. periodu. Todėl galima teigti, kad šiuo metu institutas nėra priklausomas nuo struktūrinių fondų finansavimo.

Taip pat Lietuvai būtina kelti energetikos sektoriaus problemų sprendime dalyvaujančio mokslinio potencialo kompetenciją siekiant, kad būtų galima paspartinti naujų technologijų diegimo Lietuvos energetikoje tempus bei Lietuvos mokslininkų sugebėjimą konkuruoti atviroje ES paslaugų rinkoje. Šioje situacijoje būtina tinkamai išnaudoti ES SF bei ES mokslinių tyrimų ir inovacijų programos Horizontas 2020, EUREKA, COST, TATENA, Šiaurės šalių energetikos programos, Baltijos jūros regiono ir kt. programų lėšas. Bus aktyviai dalyvaujama šiose programose siekiant įvykdyti instituto strateginius tikslus:

**Kodas 01 001 01 – Vykdyti tarptautinio lygio fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus bei eksperimentinės plėtros darbus.**

**Kodas 01 001 02 – Rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus (doktorantus) energetikos technologijų vystymui.**

Strateginiai tikslai įvertinti efekto vertinimo kriterijais. Kiekvienam efekto vertinimo kriterijui pateikiamos iki 2019 metų planuojamos pasiekti reikšmės.



Vertinimo kriterijaus kodas	Efeko vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2016-ųjų metų	2017-ųjų metų	2018-ųjų metų	2019-ųjų metų
E-01-001-01	Einamaisiais metais pradėti įgyvendinti nauji tarptautinių mokslų programų projektai (naujas kriterijus nuo 2016 m.), vnt.	4/7 (PLANAS/ FAKTAS)	6 (PLANAS)	6 (PLANAS)	6 (PLANAS)
E-01-001-02	Doktorantų skaičius, vnt.	30/26 (PLANAS/ FAKTAS)	27 (PLANAS)	27 (PLANAS)	25 (PLANAS)

2016 m. pirmojo strateginio tikslo efekto vertinimo kriterijus E-01-001-01 „Pradėti įgyvendinti nauji tarptautinių mokslų programų projektai, vnt.“ buvo suplanuoti 4 naujai pradėti vykdyti projektai. Tačiau realiai 2016 m. buvo pradėti vykdyti 7 nauji tarptautiniai projektai. Planas įgyvendintas 175 %. Naujai pradėti vykdyti 1 COST, 2 „Horizontas 2020“, 1 TATENA, 1 INTERREG, ir du kiti ES programų projektai. Iš viso 2016 m. buvo vykdomi 23 tarptautiniai projektai. LEI yra Lietuvos institucijų trejetuke, turinčių daugiausiai vykdomų programos „Horizontas 2020“ projektų. Iš viso institutas kartu su partneriais dalyvavo teikiant 67 paraiškas programos „Horizontas 2020“ (62 iš jų įvertintos), iš kurių 14 finansuotinos. Instituto sėkmės rodiklis – 22,58 proc., kai tuo tarpu Lietuvos sėkmės rodiklis (2016 09 30 duomenimis) siekė 11,32 proc. ES-28 sėkmės rodiklis – 14,13 proc., o geriausias ES šalies narės sėkmės rodiklis (Belgijos karalystė) yra 17,11 proc.

Vertinimo kriterijus R-01-001-01-01 (3 lentelė) „Publikuotų straipsnių Clarivate Analytics (buv. Thomson-Reuters) Web of Science leidiniuose skaičius tenkantis vienam mokslininkui“ 2016 m. buvo suplanuota pasiekti 0,51. Pasiiektas 0,32 straipsnis tenkantis vienam mokslininkui rodiklis. Suplanuotas rodiklis nepasiektas dėl užsitiesusių recenzavimo procedūrų tarptautinių žurnalų redakcinėse kolegijose, nors pateiktų straipsnių buvo ženkliai daugiau.

Kitas šio tikslo uždavinio kriterijus P-01-001-01-01-01 „Suteikta paslaugų Lietuvos ūkio subjektams, mln. EUR“ buvo suplanuota 1 100 tūkst. EUR, tuo tarpu atlikta darbų už 1 150 tūkst. Eur. Planinis rodiklis viršytas 4,54 %.

Antrojo strateginio tikslo efekto vertinimo kriterijus E-01-001-02 „Doktorantų skaičius“ buvo suplanuotas rengti aukščiausiam mokslo kvalifikacijos laipsniui įgyti 30 doktorantų. Tačiau metų gale doktorantų skaičius siekė 26. Sumažėjimą lėmė tais metais baigusių, nusprendusių toliau nebetęsti doktorantūros studijų bei mažesnis nei planuota naujai įstojusių doktorantų skaičius. Dėl to šis rodiklis buvo 13 % žemesnis. Vertinimo kriterijus R-01-001-02-01 „Sėkmingas doktorantūros įvykdymas, proc.“ buvo numatytas 80 %. Disertacijas 2016 m. apgynė 2, o doktorantūros studijas baigusių doktorantų skaičius siekė 3. Tad pasiekta šio kriterijaus reikšmė 66,6 %. Šio tikslo uždavinio kriterijus P-01-001-02-01-01 „Per metus apgintų daktaro disertacijų skaičius“ buvo numatytas 2, apsigynė 2 doktorantai, taigi rodiklis įgyvendintas 100 %.

Ir toliau bus plečiami tyrimai energijos tiekimo ir patikimumo kryptyje. Jau anksčiau minėta Europos parlamento ir tarybos direktyva 2012/27/ES dėl energijos vartojimo efektyvumo didinimo ir 2017 m. vasario 22 d. Lietuvos Respublikos energetikos ministro priimto įsakymo Nr.1-46 „Dėl įmonių, kurios nėra smulkiojo ir vidutinio verslo subjektai, energijos vartojimo audito atlikimo ir ataskaitų teikimo priežiūros tvarkos aprašo patvirtinimo“, institutui leis pritraukti papildomų lėšų iš ūkio subjektų, nes viename iš mokslinių padalinių „Atsinaujinančių išteklių ir efektyvios energetikos“ laboratorijoje dirba kompetentingi ir atestuoti energijos vartojimo auditui įrenginiuose ir technologiniams procesams specialistai bei mokslininkai. Stiprus proveržis įgyvendinant strateginį tikslą numatytas realizuojant slėnio „Santaka“ koncepciją, ko pasėkoje per projekto „Nacionalinio atviros prieigos ateities energetikos technologijų mokslo centro įkūrimas“ vykdymą įsigyta aparatūra ir programinė įranga bus nukreipta efektyviam panaudojimui teikiant MTEP paslaugas Lietuvos ir užsienio mokslo, studijų ir verslo institucijoms. Atsižvelgiant į Lietuvos siekį suaktyvinti mokslo ir verslo bendradarbiavimą bei ženkliai pagerinti mokslo komercinimo rezultatus, efektyviai išnaudojant atviros prieigos centrų infrastruktūrą, bus siekiama į instituto strateginius tikslus ilguoju laikotarpiu įtraukti ir MTEPIPS rezultatų komercinimo bei žinių ir technologijų perdavimo tikslą. Tai leis padidinti

instituto konkurencingumą, skatinti tarptautiškumą, pritraukti daugiau užsakymų vykdant MTEP veiklas bei padidinti valstybės biudžeto bazinio finansavimo lėšas. Programos „Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas“ realizavimas prisidės prie LR Vyriausybės patvirtinto prioriteto „Skatinti šalies mokslo ir technologijų pažangą, plėtoti informacinę ir žinių visuomenę, didinti švietimo, kultūros, mokslo, sveikatos apsaugos finansavimą.“ nuostatų įgyvendinimo.

Be to, tikimasi, kad 2015 m. gegužės 22 d. startavusi Lietuvos Sumanios specializacijos programa, leis aktyviai įsijungti į LRV patvirtintų prioritetinių krypčių mokslinių tyrimų programas, iš kurių LEI vienos svarbiausių yra „Energetika ir tvari aplinka“ bei „Nauji gamybos metodai, medžiagos ir technologijos“.

Programos koordinatorius – instituto direktorius Sigitas Rimkevičius, darbo telefonas 8-37-401924 ir/arba 8-37-401801; faksas 8-37-351271; El. paštas: [Sigitas.Rimkevicius@lei.lt](mailto:Sigitas.Rimkevicius@lei.lt)

Koordinatoriaus įgaliotas atstovas kontaktams: direktoriaus pavaduotojas Andrius Tamošiūnas, darbo tel. 8-37-401999; faksas 8-37-351271; El. paštas: [Andrius.Tamosiunas@lei.lt](mailto:Andrius.Tamosiunas@lei.lt)

2 lentelė. 2016–2019-ųjų metų programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai

tūkst. Eur

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2016-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2017-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2018-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2019-ųjų metų asignavimai				Tarpinstitucinio veiklos plano kodas, Vyriausybės prioriteto kodas
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti	
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
<b>01</b>	<b>Tikslas:</b>	3 345	3 316	2 215	29	3 466	3 406	2 273	60	3 516	3 486	2 270	30	3 521	3 486	2 270	35	<b>1.3</b>
01	Vykdyti tarptautinio lygio fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus bei eksperimentinės plėtros darbus	3 345	3 316	2 215	29	3 466	3 406	2 273	60	3 516	3 486	2 270	30	3 521	3 486	2 270	35	1.3
001	Vykdyti tarptautinio lygio fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus bei eksperimentinės plėtros darbus Lietuvos ir užsienio mokslo, studijų ir verslo subjektams bei vyriausybiniams ir savivaldos institucijoms	3 345	3 316	2 215	29	3 466	3 406	2 273	60	3 516	3 486	2 270	30	3 521	3 486	2 270	35	1.3
	Uždavinys:	3 345	3 316	2 215	29	3 466	3 406	2 273	60	3 516	3 486	2 270	30	3 521	3 486	2 270	35	
01.01.	Kurti ir plėtoti aukščiausios kompetencijos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros nacionalinį atvirą prieigą mokslo centrą ateities energetikos technologijų problemų sprendimui	3 345	3 316	2 215	29	3 466	3 406	2 273	60	3 516	3 486	2 270	30	3 521	3 486	2 270	35	
01.01.01.	<b>Priemonė:</b> Šiluminės fizikos, dujų ir skysčių dinamikos ir metrologijos tyrimai	534	529,4	354,4	4,6	640	636	447	34	650	644	444	6	651	643	444	8	
01.01.02.	<b>Priemonė:</b> Medžiagų, procesų ir technologijų tyrimai, skirti atsinaujinantiems ištekliams efektyviai naudoti ir aplinkos taršai mažinti	1 334	1 322,4	884	11,6	1 084	1 074	775	10	1 101	1 090	775	11	1 103	1 091	775	12	



3 lentelė. Programos tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės

tūkst. Eur

Vertinimo kriterijaus kodas	Tikslų, uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės			
		2016-ųjų	2017-ųjų	2018-ųjų	2019-ųjų
R-01-001-01-01	<b>1-ajam programos tikslui:</b> Straipsnių Clarivate Analytics (buv. Thomson-Reuters) Web of Science Journal Citation Reports sąrašo leidiniuose skaičius tenkantis vienam mokslininkui	0,51/0,32 (PLANAS/FAKTAS)	0,55 (PLANAS)	0,58 (PLANAS)	0,6 (PLANAS)
R-01-001-02-01	<b>2-ajam programos tikslui:</b> Sėkmingas doktorantūros įvykdymas, proc.	80,0/66,6 (PLANAS/FAKTAS)	50,0 (PLANAS)	80,0 (PLANAS)	70,0 (PLANAS)
P-01-001-01-01-01	<b>1-ajam programos tikslo uždaviniui:</b> Suteikta paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams, tūkst. EUR	1100/1150 (PLANAS/FAKTAS)	1100 (PLANAS)	1150 (PLANAS)	1155 (PLANAS)
P-01-001-02-01-01	<b>2-ajam programos tikslo uždaviniui:</b> Per metus apgintų daktaro disertacijų skaičius, vnt.	2/2 (PLANAS/FAKTAS)	2 (PLANAS)	4 (PLANAS)	6 (PLANAS)

4 lentelė. 2017-ųjų metų pareigybių skaičius pagal institucijas / įstaigas ir pareigybių grupes

Eil. Nr.	Institucijos / įstaigos pavadinimas	Pareigybių skaičius							Išlaidos darbo užmokesčiui, tūkst. Eur	
		institucijos / įstaigos vadovai ir pavaduotojai		kitų padalinių vadovai ir pavaduotojai		specialistai / pareigūnai, neturintys pavaldžių asmenų, ir kiti		iš viso		iš jų valstybės tarnautojai
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	iš viso	iš jų valstybės tarnautojai			
1.	Lietuvos energetikos institutas	<b>3</b>		<b>19</b>		<b>232</b>		<b>254</b>		<b>2 273</b>
.										
.										
.										
	Kiti biudžeto lėšas gaunantys subjektai*									
	Iš viso pareigybių	3		19		232		254		2 273
	Iš viso išlaidų darbo užmokesčiui	73		295		1 905		2 273		2 273

5 lentelė. 2016–2020-ųjų metų investicijų projektai ir asignavimai

(tūkst. Eur)

Prie- monės kodas	Investicijų projekto pavadinimas	Įgyven- dinimo terminai		Bendra vertė	Panaudota lėšų iki 2017-ųjų metų	Planuojama panaudoti 2017-aisiais metais	2018-aisiais metais			2019-aisiais metais			2020-aisiais metais		
		pradžia	pabaiga				Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų noreikis	iš jų		Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų noreikis	iš jų		Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšų noreikis	iš jų	
								įstaigų pajamų imokos	Europos Sąjungos ir kita tarptautinė finansinė parama		įstaigų pajamų imokos	Europos Sąjungos ir kita tarptautinė finansinė parama		įstaigų pajamų imokos	Europos Sąjungos ir kita tarptautinė finansinė parama
001	Ilgalaikio turto įsigijimas	2011	2019	375,8	343,8	13	13	13		13	13		16	16	
Iš viso investicijų projektams				404,8	332,8	13	13	13		13	13		16	16	

6 lentelė. Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimas per strateginį veiklos planą 2016-ais metais

Vyriausybės programa		Strateginis veiklos planas	
Nr.	Nuostatos pavadinimas	Uždavinio / priemonės pavadinimas	Kodas
102	Vykdydysime mokslo, technologijų ir verslo slėnių programą. Klasterių, arba inovacijų grupių, kūrimas, laisvųjų ekonominių zonų plėtojimas turi būti suvokiamas kaip neišvengiamas ir vienas iš nacionalinių ekonomikos valdymo prioritetų. Skatinsime mokslo ir verslo bendradarbiavimą.	Kurti ir plėtoti aukščiausios kompetencijos mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros nacionalinį atviros prieigos mokslo centrą ateities energetikos technologijų problemų sprendimui. Šiluminės fizikos, dujų ir skysčių dinamikos ir metrologijos tyrimai. Medžiagų, procesų ir technologijų tyrimai, skirti atsinaujinantiems ištekliams efektyviai naudoti ir aplinkos taršai mažinti. Branduolinės ir termobranduolinės energetikos, kitų pramonės objektų saugos ir patikimumo tyrimai. Branduolinių atliekų tvarkymo, taip pat nutraukiant Ignalinos atominės elektrinės eksploatavimą, metodai. Energetikos sistemų modeliavimas ir valdymas, energetikos ekonomika.	01.01.  01.01.01.  01.01.02.  01.01.03.  01.01.04.  01.01.05.
219	Didinsime pagal trečiosios pakopos studijų programą (doktorantūroje) studijuojančių studentų skaičių. Skatinsime, kad būtų pritraukiami ne tik šalies, bet ir užsienio studentai. Skatinsime doktorantūrą baigusiu asmenų stažuotes.	Doktorantūros efektyvumo didinimas. Daktarinių disertacijų rengimo užtikrinimas	02.01. 02.01.01.

Skiltyje „Kodas“ nurodomas 2 lentelės „(n – 1) – (n + 2)-ųjų metų programos tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai“ skiltyje „Kodas“ nurodytas uždavinio / priemonės kodas.



### VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS

2016-01-01 – 2019-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Lietuvos energetikos institutas	90.900.1603
Vykdyti tarptautinio lygio fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus bei eksperimentinės plėtros darbus Lietuvos ir užsienio mokslo, studijų, pramonės ir verslo subjektams bei vyriausybiniams ir savivaldos institucijoms. (1-asis strateginis tikslas)	01-001-01
Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas (programa)	01-001
Einamaisiais metais naujai pradėtų vykdyti tarptautinių projektų skaičius.	E-01-001-01

1.	Apibrėžimas	Einamaisiais metais naujai pradėtų vykdyti tarptautinių projektų skaičius.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	ne
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Kompetencija ir naujai gaunami tyrimų rezultatai turi skatinti įtraukti į tarptautinių programų projektus siekiant pritraukti kuo daugiau lėšų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros vystymui.
4.	Skaičiavimo metodas	N – naujai pradėtų vykdyti projektų skaičius, vnt.
5.	Duomenų šaltinis	Instituto Administravimo padalinio duomenys
6.	Duomenų auditas	duomenų auditas atliekamas teikiant ataskaitą Vadovybinei Vertinamajai Analizei pagal Kokybės Vadybos Sistemos (KVS) reikalavimus
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kas mėnesį
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotojas Rolandas Urbonas
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	Duomenys pateikiami mėnesiniuose padalinių vadovų posėdžiuose

**VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS**2016-01-01 – 2019-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Lietuvos energetikos institutas	90.900.1603
Ruošti aukščiausios kvalifikacijos specialistus energetikos technologijų vystymui (2-asis strateginis tikslas)	01-001-02
Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas (programa)	01-001
Doktorantų skaičius	E-01-001-02

1.	Apibrėžimas	Einamaisiais metais doktorantų skaičius
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	taip
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Jaunų mokslininkų rengimas būtinas siekiant atjauninti mokslinį potencialą ir užtikrinti instituto veiklą tęstinumą .
4.	Skaičiavimo metodas	$R=N+P-B-A$ , kur N - doktorantų skaičius metų pradžioje (sausio 1 d.); P – tais metais priimtų doktorantų skaičius; B – tais metais baigusių doktorantūrą doktorantų skaičius; A – tais metais atleistų iš doktorantūros nepasibaigus doktorantūros terminui doktorantų skaičius
5.	Duomenų šaltinis	Instituto studijų administravimo tarnybos duomenys
6.	Duomenų auditas	duomenų auditas atliekamas teikiant ataskaitą Vadovybinei Vertinamajai Analizei pagal Kokybės Vadybos Sistemos (KVS) reikalavimus
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Pusės metų
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų administratorė Jolanta Kazakevičienė
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	

Strateginio planavimo metodikos  
6 priedas

**VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS**

2016-01-01 – 2019-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Lietuvos energetikos institutas	90.900.1603
Skleisti pasiekimų rezultatus aukštai vertinamuose mokslo leidiniuose (vertinimo kriterijus 1-jam programos tikslui)	01-001-01-01
Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas (programa)	01-001
Straipsnių Clarivate Analytics (buv/ Thomson-Reuters) Web of Science Journal Citation Reports leidiniuose skaičius tenkantis vienam mokslininkui	R-01-001-01-01

1.	Apibrėžimas	Tai einamaisiais metais paskelbtų straipsnių (imant instituto indėlį) Clarivate Analytics (buv. Thomson-Reuters) Web of Science Journal Citation Reports sąrašo leidiniuose skaičius padalintas iš tais pačiais metais dirbusių institute mokslininkų.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	taip
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis kriterijus būtinas parodyti visuomenei ir vykdančiajai valdžiai, kad vykdant fundamentinius ir taikomoosius tyrimus bei eksperimentinę plėtrą pasiekti rezultatai sėkmingai populiarinami mokslo visuomenei.
4.	Skaičiavimo metodas	$R = S/M$ , kur S – einamaisiais metais paskelbtų straipsnių (imant instituto indėlį) Clarivate Analytics (buv. Thomson-Reuters) Web of Science Journal Citation Reports sąrašo leidiniuose skaičius; M – tais pačiais metais dirbusių institute mokslininkų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Instituto Administravimo padalinio duomenys.
6.	Duomenų auditas	duomenų auditas atliekamas teikiant ataskaitą Vadovybinei Vertinamajai Analizei pagal Kokybės Vadybos Sistemos (KVS) reikalavimus
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kas ketvirtį
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Direktoriaus pavaduotojas Rolandas Urbonas
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	

**VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS**2016-01-01 – 2019-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Lietuvos energetikos institutas	90.900.1603
Siekti, kad kiekvienas doktorantas sėkmingai baigtų doktorantūrą ir apsigintų disertacijas (vertinimo kriterijus 2-jam programos tikslui)	01-001-02-01
Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas (programa)	01-001
Sėkmingas doktorantūros įvykdymas, proc.	R-01-001-02-01

1.	Apibrėžimas	Tai einamaisiais metais sėkmingai apgynusių daktaro disertacijas doktorantų skaičiaus santykis su einamaisiais metais turėjusių ginti disertacijas doktorantų skaičiumi
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	taip
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis kriterijus būtinas parodyti visuomenei ir vykdančiajai valdžiai, kad lėšos skirtos rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus yra efektyviai panaudojamos.
4.	Skaičiavimo metodas	$E = DA/n \times 100$ proc., kur DA – einamaisiais metais apsigynusių disertacijas doktorantų skaičius; n – einamaisiais metais pagal mokslo kryptių mokslo doktorantūros reglamento tvarką turėjusių ginti disertacijas doktorantų skaičius.
5.	Duomenų šaltinis	Instituto Administravimo padalinio duomenys.
6.	Duomenų auditas	duomenų auditas atliekamas teikiant ataskaitą Vadovybinei Vertinamajai Analizei pagal Kokybės Vadybos Sistemos (KVS) reikalavimus
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą į metus
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų administratorė Jolanta Kazakevičienė
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	

**VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS**2016-01-01 – 2019-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Lietuvos energetikos institutas	90.900.1603
Didinti paslaugų suteikimo apimtis su Lietuvos ūkio subjektais ( vertinimo kriterijus 1-jam programos tikslui)	01-001-01-01
Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas (programa)	01-001
Suteikta paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams	P-01-001-01-01-01

1.	Apibrėžimas	Tai einamaisiais metais atliktų paslaugų Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams, už kurias gautas apmokėjimas einamaisiais metais, apimtyt tūkst. Eur.
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	Ne
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis kriterijus būtinas parodyti visuomenei ir vykdančiajai valdžiai, kad vykdant fundamentinius ir taikomuosius tyrimus bei eksperimentinę plėtrą žymią naudą turi Lietuvos ir užsienio ūkio subjektai
4.	Skaičiavimo metodas	Tai finansiniais dokumentais pagrįstos įplaukos už suteiktas paslaugas Lietuvos ir užsienio ūkio subjektams
5.	Duomenų šaltinis	Instituto buhalterija.
6.	Duomenų auditas	duomenų auditas atliekamas teikiant ataskaitą direktoriui kas mėnesį ir Vadovybinei Vertinamajai Analizei pagal Kokybės Vadybos Sistemos (KVS) reikalavimus
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kas mėnesį
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Audito tarnybos vadovė Rita Polianskienė
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	

**VERTINIMO KRITERIJAUS TECHNINIS PRIEDAS**2016-01-01 – 2019-12-31  
(ataskaitinis laikotarpis)

Pavadinimas	Kodas
Lietuvos energetikos institutas	90.900.1603
Siekti, kad doktorantai sėkmingai apsigintų disertacijas (vertinimo kriterijus 2-jam programos tikslo uždaviniui)	01-10-02-01-01
Mokslo ir studijų sistemos plėtojimas (programa)	01-10
Per metus apgintų daktaro disertacijų skaičius	P-01-001-02-01-01

1.	Apibrėžimas	Tai einamaisiais metais sėkmingai apgynusių daktaro disertacijas instituto doktorantų skaičius
2.	Ar tai naujas vertinimo kriterijus	ne
3.	Pasirinkimo pagrindimas	Šis kriterijus būtinas parodyti visuomenei ir vykdančiajai valdžiai, kad lėšos skirtos rengti aukščiausios kvalifikacijos specialistus yra efektyviai panaudojamos.
4.	Skaičiavimo metodas	Tai einamaisiais metais sėkmingai apgynusių daktaro disertacijas doktorantų skaičiaus
5.	Duomenų šaltinis	Instituto Administravimo padalinys
6.	Duomenų auditas	duomenų auditas atliekamas teikiant ataskaitą Vadovybinei Vertinamajai Analizei pagal Kokybės Vadybos Sistemos (KVS) reikalavimus
7.	Skaičiavimo reguliarumas	Kartą į metus
8.	Už vertinimo kriterijų atsakingas kontaktinis asmuo	Studijų administratorė Jolanta Kazakevičienė
9.	Kita informacija apie vertinimo kriterijaus patikimumą	